{ACHIEVEIT}项目计划

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件状态：  [ ] 草稿  [√] 正式发布  [ ] 正在修改 | 文件标识： |  |
| 当前版本： | V1.0 |
| 作 者： | 第九小组 |
| 完成日期： | 2020-3-7 |

版 本 历 史

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 版本/状态 | 作者 | 参与者 | 起止日期 | 备注 |
| V0.1 | 第九小组 | 全体成员 | 2020.2.25 | 无 |
| V1.0 | 第九小组 | 全体成员 | 2020.3.7 | 本版本确认了V0.1版的项目计划并发布基线 |
|  |  |  |  |  |

目录

[1 文档介绍 3](#_Toc27201)

[1.1 读者对象 3](#_Toc18201)

[1.2 参考文献 3](#_Toc2153)

[1.3 术语与缩写说明 3](#_Toc26143)

[2 项目介绍 3](#_Toc11386)

[2.1 项目的目标与范围 3](#_Toc11683)

[2.2 客户介绍 4](#_Toc5485)

[2.3 开发方介绍 4](#_Toc9328)

[2.4 项目约束 4](#_Toc19374)

[3 项目过程定义 4](#_Toc8914)

[3.1 过程模型 4](#_Toc6593)

[3.2 方法与工具 4](#_Toc22288)

[4 人力资源计划 5](#_Toc13118)

[5 任务与进度计划 5](#_Toc13072)

[6 风险计划 5](#_Toc17529)

[7 设备资源计划 5](#_Toc13263)

[8 审批 6](#_Toc14477)

# 文档介绍

## 读者对象

《ACHIEVEIT软件项目平台》项目全体成员

项目上级、公司内部评审人员

## 参考文献

无

## 术语与缩写说明

|  |  |
| --- | --- |
| **术语/缩写** | **说明** |
| Engineering Process Group/EPG | 过程改进小组 |
| Quality Assurance/QA | 质量保证人员 |
|  |  |

# 项目介绍

## 项目的目标与范围

1. 该平台将允许项目经理维护项目基本信息  
   （2）该平台将允许项目成员共享项目基本信息  
   （3）该平台将允许项目经理申请项目立项，以及管理其负责的已立项的项目  
   （4）该平台将允许项目上级审批由项目经理申请的项目  
   （5）对于已批准的项目，该平台将允许组织级配置管理员建立配置库，EPGleader分配EPG，QA经理分配QA  
   （6）该平台将允许项目经理管理项目成员  
   （7）该平台将允许项目经理管理人员权限  
   （8）该平台将允许EPG或QA对项目的项目的输出资产进行核对，进行归档操作  
   （9）该平台将允许项目经理跟踪项目缺陷  
   （10）该平台将允许项目成员登记工时  
   （11）该平台将允许项目经理评定项目风险并通知干系人  
   （12）该平台将允许资产管理者维护设备信息  
   （13）该平台不提供归档的输出资产的存储功能  
   （14）该平台不提供Git库、文件服务器上的根目录和虚拟机空间的管理功能

## 客户介绍

四月科技有限公司全体员工

## 开发方介绍

G09全体组员

## 项目约束

该平台的设计、代码、维护文档应遵循《影响力过程内网开发标准（1.3）版》。

AchieveIt 需要从公司已有的客户关系系统，人事管理系统，成本管理系统等获取客户，人员等基本信息。同时，AchieveIt也会向公司的配置管理系统输出配置访问权限信息以便进行项目资产的访问控制。

# 项目过程定义

## 过程模型

瀑布模型

## 方法与工具

|  |  |
| --- | --- |
| **过程域** | **方法与工具** |
| 需求分析 | 采用EA进行需求分析 |
| 软件设计 | 采用EA进行面向对象分析与设计 |
| 程序编码 | VSCode/IDEA |
| 软件测试 | Jmeter/Selenium |
| 运行维护 | 阿里云 |

# 人力资源计划

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **人员** | **角色** | **职责** |
| 万洋 | 项目经理/开发 | 项目管理/文档撰写 |
| 吴岳 | 架构师/开发 | 架构设计/文档撰写 |
| 倪事通 | 配置管理/开发 | 配置管理/后端开发 |
| 胡华栋 | 配置管理/开发 | 配置管理/后端开发 |
| 任珈慧 | 测试/开发 | 前端开发/测试 |
| 林晓倩 | 测试/开发 | 前端开发/测试 |

# **任务与进度计划**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | **责任人** | **任务起止时间** | **输出产物** |
| 分析用例 | 全体成员 | 2020/2/24-2020/2/27 | 用例图 |
| 撰写文档 | 万洋/吴岳 | 2020/2/24-2020/4/15 | 项目计划/软件需求说明书 |
| 系统设计 | 吴岳 | 2020/3/2-2020/3/11 | 设计文档 |
| 设计数据库 | 倪事通 | 2020/2/24-2020/2/26 | 数据库 |
| 编码 | 倪事通/任珈慧 | 2020/2/24-2020/4/15 | 代码 |
| 部署系统 | 胡华栋/林晓倩 | 2020/4/13-2020/4/20 | 系统部署说明 |
| 系统测试 | 吴岳 | 2020/3/2-2020/4/15 | 系统测试计划 |
| 性能测试 | 吴岳 | 2020/3/2-2020/4/15 | 性能测试计划 |

# 风险计划

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **风险标识** | **风险描述** | **危害程度（H/M/L）** | **对策** |
| 需求变更 | 客户提出新的需求或变更已有需求 | M | 项目经理组织项目成员讨论变更的需求，评价需求变更对当前系统的影响，重新设计开发计划。或者与用户沟通新的折中方案 |
| 设计不合理 | 开发过程中发现前期的设计难以实现或无法实现 | H | 项目经理组织设计人员讨论新的设计方案，或者向用户告知相关需求不合理并沟通新的方案 |
| 人员变动 | 项目开发/测试人员中途退出 | M | 项目经理主动与项目上级沟通，申请新的组织成员加入或者考虑将任务合理分配给组内其他员工 |

# 设备资源计划

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **软/硬件** | **主要配置** | **获取方式** |
| Git | 2.25.0 | 网上下载 |
| IDEA | 2019.3.3 | 网上下载 |
| VSCode | 1.42 | 网上下载 |
| 电脑 | Windows10 | 已经存在 |

# 审批

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **审批结论** | [ ] 批准 | 说明 |
| [ ] 不批准 | 说明 |
| **审批人签字** |  | |